



**Académie Durable**  
Internationale

## GOVERNANCE DURABLE

### APPROPRIATION STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE PAR LA GOUVERNANCE DE L'ENTREPRISE

**L'**Académie Durable Internationale propose un séminaire à destination des administrateurs d'entreprise qui souhaitent intégrer la prise en compte des enjeux environnementaux et sociaux à l'exercice de leurs missions.

Dans un contexte où se pose de manière croissante la question de l'adaptation des modèles économiques à ces enjeux et du rôle de l'entreprise pour relever le défi de la durabilité, il revient à la Gouvernance de fixer le cap.

“ **Administrer l'entreprise en intégrant cette nouvelle donne questionne les principales missions de l'administrateur :** ”

- 1** l'impulsion de la stratégie et comment y intégrer l'analyse des tendances sociétales et leur impact sur le modèle économique,
- 2** le contrôle de la mise en œuvre de la stratégie, de la maîtrise des risques susceptibles d'impacter la performance à court, moyen et long terme
- 3** les politiques de nomination et de rémunération des dirigeants, et comment elles intègrent la prise en compte des enjeux de durabilité,
- 4** la conformité aux dispositifs réglementaires en matière de vigilance et de transparence extra-financière et la qualité de l'information fournie aux actionnaires et investisseurs



## UN PROGRAMME UNIQUE POUR CONCILIER BONNE GOUVERNANCE ET DURABILITÉ DES MODÈLES D'AFFAIRES

Délivrant à la fois des **connaissances techniques** et **une réflexion opérationnelle** sur le changement de rôle de l'administrateur dans le contexte des nouveaux enjeux de société actuels.

- 1 Une pédagogie qui associe l'appropriation des enjeux de développement durable et leurs conséquences sur la stratégie et la gestion de l'entreprise.
- 2 Un partage d'expériences autour du rôle du Conseil, de contrôle et d'impulsion, pour créer un lien positif durabilité-performance.
- 3 Une mise à disposition de livrables
  - Avant le séminaire : document préparatoire récapitulatif des évolutions en cours
  - Après le séminaire : guide de l'administrateur engagé, pour piloter la dimension durable de l'entreprise

### BÉNÉFICES ATTENDUS

À l'issue du séminaire, le participant disposera de 3 apports substantiels:

- ▶ La connaissance des bases théoriques et techniques qui régissent les questions de RSE et durabilité, en vue de s'attacher aux enjeux matériels
- ▶ L'appréciation de la dimension économique qui relie RSE & DD à la performance financière de l'entreprise, pour appréhender la création de valeur dans sa globalité
- ▶ Des outils de suivi de la dimension durable et responsable propre à son rôle d'administrateur



## OBJECTIFS DU PROGRAMME

**P**ermettre l'appropriation stratégique du développement durable par la gouvernance de l'entreprise ; du contrôle des risques et des engagements à la création de valeur sociétale.

- 1** Rappeler les bases de la connaissance macro-économique et contextuelle des enjeux de développement durable qui sont les sous-jacents des pressions réglementaires et sociétales en cours.
- 2** Eclairer les nouveaux textes réglementaires, dont la Déclaration de performance extra-financière (DPEF), la loi Pacte, la loi sur le devoir de vigilance, et les référentiels fondamentaux (Objectif de développement Durable, Principes directeurs de l'OCDE et des Nations Unies) qui cadrent la responsabilité de l'entreprise.
- 3** Appréhender les outils de l'évaluation et de la gestion des risques sociétaux et de la performance responsable et durable de l'entreprise.
- 4** Appréhender ce qu'est un modèle économique durable et le rôle de la gouvernance pour en impulser les contours.
- 5** Donner à l'Administrateur les leviers d'action et de contrôle en matière de responsabilité et durabilité dans le respect des codes de bonne gouvernance existants.



## ANIMATION

Deux des meilleurs experts de la place, disposant d'une très grande expérience opérationnelle et d'une appréhension de la mission de l'administrateur. Leur complémentarité garantit une vision large des questions RSE et de leur application opérationnelle



**Florence Didier-Noaro** : consultante en stratégie durable et gestion des risques extra-financiers, Florence a dirigé le département développement durable de Deloitte en France. Florence accompagne des entreprises cotées et non cotées pour intégrer les enjeux de durabilité au cœur du pilotage stratégique et des processus de gestion. Florence a également dirigé des missions d'audit financier et extra-financier, en qualité de commissaire aux comptes et directrice de l'organisme tiers indépendant.



**Patrick d'Humières** : a accompagné la montée en puissance du mouvement de la RSE et a exercé des fonctions de direction et de conseil en RSE & DD auprès de directions générales et pour le compte du secteur pharmaceutique ; il a été senior advisor EY et rapporteur du club RSE de l'IFA. Il enseigne à Sciences-Po, CentraleSupélec, HEC, et à l'IRIS (entreprises et géopolitique) ; auteurs de plusieurs livres de référence dont « la nature politique du rôle de l'entrepreneur » (2018)

## CONDITIONS

**Séminaire** réservé aux administrateurs et limité à 12 participants pour assurer la qualité et la confidentialité des échanges.

Programme proposé en inter-entreprise ou en intra-entreprise

**Tarif** : Inter-entreprise : 2500 € HT

Intra-entreprise : A définir en fonction des besoins spécifiques

**Livrables** : documentation remise, dont le guide de « l'Administrateur engagé »

## CONTACTS

Florence Didier-Noaro : [fdidiernoaro@fdn-conseil.fr](mailto:fdidiernoaro@fdn-conseil.fr)

Patrick D'Humières : [pdh@company21.fr](mailto:pdh@company21.fr)